

**ACTA DE LA QUINCUAGÉSIMA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DENOMINADO "PARQUE FUNDIDORA" DE FECHA 09 DE SEPTIEMBRE DE 2025.**

En la Ciudad de Monterrey, Capital del Estado de Nuevo León, siendo las 8:30 horas del día 09 de septiembre de 2025, se reunieron los integrantes del Consejo de Administración del Parque Fundidora, O.P.D., en la Nave "Pabellón Sopladores" ubicada al interior del Parque Fundidora, a fin de llevar a cabo la Quincuagésima Sesión Ordinaria del Consejo de Administración del Organismo Público Descentralizado denominado "Parque Fundidora", en adelante el "Consejo", asistiendo a la misma los C.C. Lic. Maricarmen Martínez Villarreal, Secretaria de Turismo y Representante del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León en su carácter de Presidente del Consejo; Lic. Bernardo Bichara Assad, Presidente Ejecutivo del Consejo; Lic. Jean Joseph Léautaud Russek, Director General de Parque Fundidora y Secretario Técnico del Consejo; asimismo, se encuentran presentes con el carácter de Vocales del referido Consejo, los CC. Lic. Hernán Gabriel Aguiñaga Álvarez, Encargado de Despacho de Dirección de Atención a Municipios y Organismos Paraestatales, en representación de Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado, Lic. Elizabeth de la Rosa Reyes, Titular de la Oficina Ejecutiva de la Dirección General, en representación de Mayra Alejandra Morales Mariscal, Directora General de la Corporación para el Desarrollo Turístico del Estado, Lic. Melissa Denis Segura Guerrero, Secretaria de Cultura y Encargada del Despacho de la Presidencia de CONARTE, Lic. Mario Adrián Flores Castro, Vicepresidente Campus Región Norte ITESM, en representación de Juan Pablo Murra Lascuráin, Rector del Instituto Tecnológico de Monterrey, Lic. Juan Manuel Adame Rodríguez, Director de formación y Desarrollo Profesional de la Universidad Autónoma de Nuevo León, en representación de Santos Guzmán López, Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Lic. Vivianne Clariond Domene en representación de Roberto Cantú Alanís, Presidente COPARMEX Nuevo León, Lic. María Teresa González Elizondo, Lic. Mónica García de Moyeda en representación de la Lic. Lilia Isaura Ortiz Cabrera, Lic. Emmanuel Loo Jiménez, Lic. Gabriel Ruiz Rocha y Lic. Luis Sada Guajardo.

Asimismo, en términos de lo dispuesto en los Artículos 17 y 18 Fracción V de la Ley que Crea al Organismo Público Descentralizado denominado Parque Fundidora, se cuenta con la asistencia del Lic. Ricardo Gerardo Sada Villarreal, Comisario del Consejo de Administración del Organismo Público Descentralizado Parque Fundidora.

Acto seguido, interviene el Lic. Jean Joseph Léautaud Russek, en su carácter de Secretario Técnico del Consejo, comunica a los integrantes que en términos de lo dispuesto en los Artículos 10 párrafo segundo y 13 Fracción I de la Ley, los integrantes de este Consejo fueron formalmente convocados a la presente Sesión Ordinaria bajo el siguiente:

**ACTA DE LA QUINCUAGÉSIMA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DENOMINADO "PARQUE FUNDIDORA" DE FECHA 09 DE SEPTIEMBRE DE 2025.**

En la Ciudad de Monterrey, Capital del Estado de Nuevo León, siendo las 8:30 horas del día 09 de septiembre de 2025, se reunieron los integrantes del Consejo de Administración del Parque Fundidora, O.P.D., en la Nave "Pabellón Sopladores" ubicada al interior del Parque Fundidora, a fin de llevar a cabo la Quincuagésima Sesión Ordinaria del Consejo de Administración del Organismo Público Descentralizado denominado "Parque Fundidora", en adelante el "Consejo", asistiendo a la misma los C.C. Lic. Maricarmen Martínez Villarreal, Secretaria de Turismo y Representante del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León en su carácter de Presidente del Consejo; Lic. Bernardo Bichara Assad, Presidente Ejecutivo del Consejo; Lic. Jean Joseph Léautaud Russek, Director General de Parque Fundidora y Secretario Técnico del Consejo; asimismo, se encuentran presentes con el carácter de Vocales del referido Consejo, los CC. Lic. Hernán Gabriel Aguiñaga Álvarez, Encargado de Despacho de Dirección de Atención a Municipios y Organismos Paraestatales, en representación de Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado, Lic. Elizabeth de la Rosa Reyes, Titular de la Oficina Ejecutiva de la Dirección General, en representación de Mayra Alejandra Morales Mariscal, Directora General de la Corporación para el Desarrollo Turístico del Estado, Lic. Melissa Denis Segura Guerrero, Secretaria de Cultura y Encargada del Despacho de la Presidencia de CONARTE, Lic. Mario Adrián Flores Castro, Vicepresidente Campus Región Norte ITESM, en representación de Juan Pablo Murra Lascuráin, Rector del Instituto Tecnológico de Monterrey, Lic. Juan Manuel Adame Rodríguez, Director de formación y Desarrollo Profesional de la Universidad Autónoma de Nuevo León, en representación de Santos Guzmán López, Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Lic. Vivianne Clariond Domene en representación de Roberto Cantú Alanís, Presidente COPARMEX Nuevo León, Lic. María Teresa González Elizondo, Lic. Mónica García de Moyeda en representación de la Lic. Lilia Isaura Ortiz Cabrera, Lic. Emmanuel Loo Jiménez, Lic. Gabriel Ruiz Rocha y Lic. Luis Sada Guajardo.

Asimismo, en términos de lo dispuesto en los Artículos 17 y 18 Fracción V de la Ley que Crea al Organismo Público Descentralizado denominado Parque Fundidora, se cuenta con la asistencia del Lic. Ricardo Gerardo Sada Villarreal, Comisario del Consejo de Administración del Organismo Público Descentralizado Parque Fundidora.

Acto seguido, interviene el Lic. Jean Joseph Léautaud Russek, en su carácter de Secretario Técnico del Consejo, comunica a los integrantes que en términos de lo dispuesto en los Artículos 10 párrafo segundo y 13 Fracción I de la Ley, los integrantes de este Consejo fueron formalmente convocados a la presente Sesión Ordinaria bajo el siguiente:

## ORDEN DEL DÍA

1. BIENVENIDA
2. APROBACIÓN DE ORDEN DEL DÍA
3. INFORME DE ACTIVIDADES
4. INFORMACIÓN FINANCIERA 2025
5. SOLICITUD DE AMPLIACIÓN DE PRESUPUESTO 2025
6. CONVENIO DE REMEDIACIÓN METRO
7. PARQUE CIUDADANO
8. CONTROL DE FAUNA PASTORA
9. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
10. REFORMA AL REGLAMENTO INTERIOR
11. NUEVA OFERTA DE SERVICIOS AL VISITANTE
12. PROYECTOS DE INVERSIÓN
13. ASUNTOS GENERALES

### 2. APROBACION DE LA ORDEN DEL DÍA.

Continuando con el uso de la palabra el Lic. Jean Joseph Léautaud Russek, Director General de Parque Fundidora, en su carácter de Secretario Técnico del Consejo, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 10 párrafo tercero y 13 Fracción II de la Ley, procede a realizar el registro de asistencia de los integrantes del Consejo que asisten a la Sesión en que se actúa, y después del escrutinio de rigor, comunica a la Presidencia que existe el quórum legal requerido para sesionar.

Acto seguido, en uso de la voz el Lic. Bernardo Bichara Asaad informa a los presentes que se pone a su consideración una modificación a la orden del día que les fue enviada con anterioridad, misma que consiste en la incorporación de los puntos 9 y 10 de la orden del día proyectada y que corresponden a la estructura organizacional y reforma al reglamento interior respectivamente.

Hecho lo anterior, se pone a consideración de los presentes la modificación a la orden del día, siendo esta aprobada por unanimidad de los miembros del Consejo de Administración, en consecuencia, se declara formalmente instalada la Quincuagésima Sesión Ordinaria y como válidos los acuerdos que se adopten en el desarrollo de la misma.

3. INFORME DE ACTIVIDADES.

**FINALIZACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – PARQUE FUNDIDORA**



**Monto total de inversión:**  
\$25 MDP PEI.

**Fecha inicio:**  
14 de abril de 2025.  
**Fecha de término:**  
16 de julio de 2025.



**Monto total de inversión:**  
\$1.5 MDP Recurso propio.

**Fecha inicio:**  
16 de abril de 2025.  
**Fecha de término:**  
30 de julio de 2025.

**FINALIZACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – ZOOLOGICO LA PASTORA**



**Monto total de inversión:**  
\$4.8 MDP Recurso propio.

**Fecha inicio:**  
16 de abril de 2025.  
**Fecha de término:**  
30 de junio de 2025.

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*

β

PA

al

M

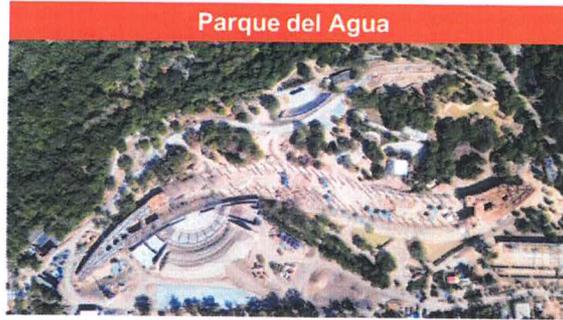
no

m

plak



## AVANCES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – PARQUE DEL AGUA



 **Avance: 40.7%**

 **Monto total de inversión:**  
**\$2,092 MDP PEI.**

 **Fecha inicio: 5 de agosto de 2024.**  
**Fecha de término: 5 de febrero de 2026.**

## AVANCES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN – PARQUE FUNDIDORA



 **Avance: 65%**

 **Monto total de inversión:**  
**\$16 MDP Recurso propio.**

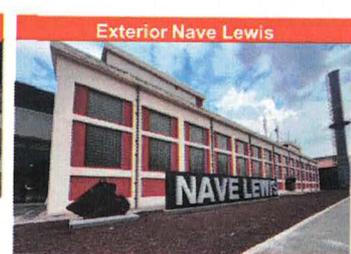
 **Fecha inicio:**  
**21 de abril de 2025.**  
**Fecha de término:**  
**20 de noviembre de 2025.**



 **Avance: 60%**

 **Monto total de inversión:**  
**\$32 MDP Recurso propio.**

 **Fecha inicio:**  
**10 de febrero de 2025.**  
**Fecha de término:**  
**23 de noviembre 2025.**



 **Avance: 95%**

 **Monto total de inversión:**  
**\$10 MDP PEI.**

 **Fecha inicio: 15 de abril de 2025.**  
**Fecha de término: 17 de septiembre de 2025.**

Expuesto lo anterior, los integrantes del Consejo de Administración presentes se dan por enterados del informe de actividades y avances de los proyectos de inversión en los términos expuestos.

## MERCADO ELÉCTRICO MAYORISTA

### Regularización y migración al MEM (Mercado Eléctrico Mayorista)

**Antecedente:** el promedio del consumo en los últimos 12 meses asciende a 7,512,367 kWh (costo de kWh de CFE \$3.375 MXN en diciembre de 2024) en tres Centros de Carga que cumplen con los requisitos para ser candidatos a migrar al MEM.

Alcances:

- Energía Contratada Anual: 7,508,625 kWh. Contrato al menos por 5 años.
- Normalización financiada 100% por el Suministrador Calificado. 3 Centros de Carga a Normalizar (adaptaciones físicas al medidor, la entrada en operación puede variar entre ellos).
- Ahorros del 7% al 12% (estimados de hasta \$2.6 millones de pesos + IVA) en comparación con los costos actuales bajo el esquema de CFE.

En atención con la información antes presentada, se informa a este Consejo de Administración que el Organismo analizará la posibilidad de contratar el servicio de suministro de energía eléctrica dentro del esquema de mercado eléctrico mayorista para tratar de obtener un ahorro en su consumo.

#### 4. INFORMACIÓN FINANCIERA 2025.

##### Estado de actividades Gasto Corriente (en miles de pesos)

CONCEPTO	ACUM A JUL 2025 ACT PROPIA PF	ACUM A JUL 2024 ACT PROPIA PF	VAR % 2025/2024
<b>Ingresos</b>			
Ingresos por ventas de bienes y servicios	\$227,592	\$224,319	1%
Ingresos financieros / Otros ingresos	\$14,277	\$13,956	2%
<b>Total de ingresos</b>	<b>\$241,869</b>	<b>\$238,275</b>	<b>2%</b>
<b>Gastos y otras pérdidas</b>			
Servicios personales	\$91,357	\$78,078	17%
Materiales y suministros	\$21,880	\$15,943	37%
Servicios generales	\$44,408	\$37,791	18%
Depreciaciones, amortizaciones y deterioros	\$14,750	\$13,110	13%
Provisiones	\$1,899	\$2,002	-5%
Otros gastos	\$1,975	\$2,820	-30%
<b>Total de gastos y otras pérdidas</b>	<b>\$176,270</b>	<b>\$149,744</b>	<b>18%</b>
<b>Ahorro/desahorro neto del ejercicio</b>	<b>\$65,599</b>	<b>\$88,530</b>	<b>-26%</b>

*Nota: el estado de actividades no refleja el efecto del gasto de los proyectos e inversión pública y de recurso propio.*

### Balance general (en miles de pesos)

ACTIVO	DIC 2024	JUL 2025	% DIC 24 vs JUL 25	PASIVO	DIC 2024	JUL 2025	% DIC 24 vs JUN 25
<b>Activo circulante</b>				<b>Pasivo circulante</b>	\$0	\$0	
Efectivo	\$435.7	\$436	0%	Servicios personales	\$60	\$85	41%
Bancos	\$8,262	\$106,445	1188%	Proveedores	\$53,940	\$13,981	-74%
Inversiones temporales	\$215,271	\$269,451	25%	Retenciones y contribuciones	\$10,601	\$17,116	61%
Clas. por cobrar por vta. de bienes y servicios	\$9,685	\$8,145	-16%	Fondos en garantía	\$0	\$300	-
Gastos por comprobar	\$0	\$36	-	Otros pasivos a corto plazo	\$12	\$2	-85%
Contribuciones por recuperar	\$17,032	\$25,655	51%	<b>Total pasivo circulante</b>	<b>\$64,613</b>	<b>\$31,484</b>	<b>-51%</b>
Derechos a recibir en bienes o servicios	\$0	\$0	-	<b>Pasivo no circulante</b>			
<b>Total activo circulante</b>	<b>\$250,685</b>	<b>\$410,167</b>	<b>64%</b>	Provisiones a largo plazo	\$190,107	\$19,288	-90%
<b>Activo no circulante</b>				<b>Total pasivo no circulante</b>	<b>\$190,107</b>	<b>\$19,288</b>	<b>-90%</b>
Depósitos en Garantía	\$1,714	\$1,784	4%	<b>Total del pasivo</b>	<b>\$254,720</b>	<b>\$50,772</b>	<b>-80%</b>
Terrenos	\$4,190,824	\$4,190,824	0%	<b>Patrimonio</b>			
Edificios	\$1,306,390	\$1,320,600	1%	Patrimonio contribuido	\$5,549,178	\$5,563,388	0%
Construcciones en proceso	\$238,778	\$178,952	-25%	Patrimonio generado	-\$305,550	-\$201,544	-34%
Mobiliario y equipo de administración	\$61,913	\$64,040	3%		\$12,789	\$12,789	0%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$8,095	\$9,035	12%	Exceso o insuficiencia actualización patrimonio			
Equipo de transporte	\$24,265	\$24,848	3%	Ahorro / desahorro del ejercicio	\$43,345	\$238,044	449%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$36,676	\$41,108	12%	<b>Total del patrimonio</b>	<b>\$5,299,762</b>	<b>\$5,612,677</b>	<b>6%</b>
Activo biológico	\$0	\$1,600	-	<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>\$5,554,482</b>	<b>\$5,663,449</b>	<b>2%</b>
Activos intangibles	\$3,889	\$3,889	0%				
Depreciación acumulada	-\$568,749	-\$583,498	3%				
<b>Total activo no circulante</b>	<b>\$5,303,797</b>	<b>\$5,253,282</b>	<b>-1%</b>				
<b>Total del activo</b>	<b>\$5,554,482</b>	<b>\$5,663,449</b>	<b>2%</b>				

### Cuentas por cobrar

CLIENTE	SALDO	VENCIMIENTO
Álvaro Ordoñez Peña	\$2,771,502	Diciembre 2024
ROCKOUT	\$1,851,869	Septiembre 2024
Consejo para la Cultura y las Artes de Nuevo León	\$329,696	2024 y 2025
Gobierno del Estado de Nuevo León	\$133,911	Año 2025
Otros	\$2,580,022	Menos de 30 días
<b>TOTAL</b>	<b>\$7,666,999</b>	

**Al 31 de agosto.**

Expuesto lo anterior, los integrantes del Consejo de Administración presentes se dan por enterados de la Información Financiera del Organismo en los terminos expuestos.

**5. SOLICITUD AMPLIACIÓN DE PRESUPUESTO 2025.**
**Ampliación de Gasto Corriente (en miles de pesos)**

CONCEPTO	PPTO APROBADO	PTTO MODIFICADO	MONTO A AMPLIAR	VARIACIÓN %
<b>Ingresos</b>				
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$354,942	\$354,942	\$0	0%
Ingresos financieros / Otros ingresos	\$12,000	\$12,000	\$0	0%
<b>Subtotal de ingresos</b>	<b>\$366,942</b>	<b>\$366,942</b>	<b>\$0</b>	<b>0%</b>
Ingresos por transferencias	\$1,434,474	\$1,434,474	\$0	0%
<b>Total de ingresos</b>	<b>\$1,801,416</b>	<b>\$1,801,416</b>	<b>\$0</b>	<b>0%</b>
<b>Gastos y otras pérdidas</b>				
Servicios personales	\$179,088	\$179,088	\$0	0%
Materiales y suministros	\$45,723	\$46,988	\$1,265	3%
Servicios generales	\$98,817	\$107,129	\$8,312	8%
Proyectos de mantenimiento correctivo	\$100,000	\$100,000	\$0	0%
Proyectos de infraestructura	\$50,000	\$50,000	\$0	0%
<b>Total de gastos y otras pérdidas</b>	<b>\$473,628</b>	<b>\$483,204</b>	<b>\$9,577</b>	<b>2%</b>
Inversión pública	\$1,434,474	\$1,434,474	\$0	0%
<b>Ahorro/desahorro neto del ejercicio</b>	<b>-\$106,686</b>	<b>-\$116,263</b>	<b>-\$9,577</b>	<b>9%</b>

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los miembros presentes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

**ACUERDO:**

En términos de la fracción II del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora se aprueba la ampliación presupuestal en los términos presentados.

**6. CONVENIO DE REMEDIACIÓN METRO.**

Para realizar los trabajos de remediación de los daños a la infraestructura de Parque Fundidora con motivo de la construcción de la Línea 6 del Metro, Parque Fundidora en conjunto con la Secretaría de Movilidad, acordaron que tanto el contratista como la Tesorería del Estado, aportarán los recursos económicos para estos efectos de la siguiente forma:

El contratista pagará a Parque Fundidora	<b>\$10'632,576.12 pesos</b>
La Tesorería aportará a Parque Fundidora	<b>\$5'288,029.88 pesos</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 15.9 MDP</b>

Expuesto lo anterior, los miembros presentes del Consejo de Administración se dan por enterados de los recursos que aportara tanto el contratista responsable de la construcción de la línea 6 del metro, como la Tesorería del Estado para que Parque Fundidora pueda realizar los trabajos de remediación de las áreas afectadas.

## 7. PARQUE CIUDADANO.

### Antecedente:

La Secretaría de Participación Ciudadana del Estado, realizó el proyecto de rehabilitación del espacio denominado Parque Ciudadano, mismo que se ubica a un costado del Congreso del Estado.

### Solicitud:

Como parte de la responsabilidad que tiene Parque Fundidora de administrar y operar la Macroplaza, la Secretaría de Participación Ciudadana nos solicita tomar también el control de este nuevo espacio, a través de un Contrato de Comodato con la Dirección de Patrimonio Estatal con una vigencia de 4 años y 11 meses.

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los miembros presentes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

### ACUERDO:

En términos de la fracción XIII del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora, se aprueba la formalización del Contrato de Comodato para que Parque Fundidora tome control del espacio denominado Parque Ciudadano. Lo anterior, siempre y cuando dicho espacio cuente con los servicios de energía eléctrica y agua debidamente contratados y en funcionamiento.

## 8. CONTROL DE FAUNA PASTORA.

### ESPECIES EXCEDENTES PARQUE LA PASTORA

#### Antecedente:

La población ideal de especies en La Pastora son 112 ejemplares.

#### Solicitud

Autorización para realizar un intercambio de préstamo reproductivo y conservación de las especies enlistadas en la tabla, cuando se cuente con excedentes.

Nombre Común	Convenio PIMVS Hacienda Anáhuac
Venado Axis	16
Cebra	1
Wapiti	2
Gamo Europeo	6
Borrego Mullón Europeo	54
Avestruz	2
Antilope Cuello Negro	2
Bisonte Americano	1
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los integrantes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

**ACUERDO**

En términos de la fracción XIII del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora, se autoriza a la administración del Organismo a formalizar los convenios que correspondan para efectos de dar cumplimiento al aprovechamiento de los ejemplares excedentes del Zoológico la Pastora, en los términos expuestos.

**9. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.**

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 2025**  
Nivel Mandos Medios



En uso de la palabra, el Lic. Hernán Gabriel Aguiñaga Álvarez representante de la Tesorería del Estado pregunto si los cambios presentados en la estructura orgánica representaban un incremento al techo presupuestal correspondiente a la nomina del Organismo. En este sentido, el Director General le respondió que los cambios presentados no representan incremento alguno ya que se eliminaron algunas plazas para cubrir el costo nominal de la dirección técnica del Organismo.

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los integrantes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

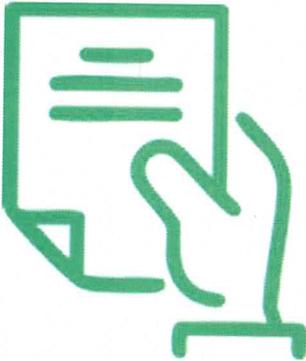
**ACUERDO:**

En términos de la fracción VIII del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora, se aprueba la estructura administrativa y operativa del Organismo en los términos expuestos, en el entendido del cumplimiento al artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera.

## 10. REFORMA AL REGLAMENTO INTERIOR.

### Antecedente:

La detonación de múltiples proyectos estratégicos para el Gobierno Estatal a través de Parque Fundidora.



### Solicitud:

Se solicita la aprobación de este Consejo para la creación de una nueva unidad administrativa que se centre en el seguimiento a los acuerdos tomados por el Consejo de Administración y por el Comité, asimismo que sea esta Dirección que valide la ejecución de proyectos de inversión aprobados.

Para ello se modifican 2 artículos del reglamento, el 5 y el 20 respectivamente.

### Propuesta de reforma

**Artículo 5.-** Para el ejercicio de las funciones, atribuciones y despacho de los asuntos de su competencia, el Organismo contará con una estructura administrativa y operativa conformada por las siguientes Unidades Administrativas:

- X. Dirección de Técnica y de Proyectos Estratégicos

**Artículo 20.-** Además de las señaladas en el artículo 11 de este Reglamento Interior, la Dirección Técnica y de Proyectos Estratégicos contará con las siguientes atribuciones:

- I. Encargarse de la planeación, seguimiento y comunicación de los proyectos estratégicos de Parque Fundidora, alineándose con las directrices de la Presidencia que se tomen en Consejo o en Comité o en los Comités por la Presidencia Ejecutiva, para garantizar la ejecución eficiente de los mismos;
- II. Validar la ejecución de los proyectos de inversión en materia de adquisiciones autorizados en Comité o en los Comités por la Presidencia Ejecutiva y en Consejo;
- III. Actuar como enlace con los consejeros, comisiones y áreas internas del Parque, promoviendo la colaboración, la implementación de buenas prácticas y el cumplimiento de los acuerdos establecidos por el Consejo de Administración.

- IV. Coadyuvar con la Dirección General en la elaboración de la Planeación Estratégica del Organismo;
- V. Coordinarse con las demás Unidades Administrativas para realizar las acciones necesarias para dar cumplimiento a la Planeación Estratégica del Organismo;
- VI. Coordinación de las sesiones del Consejo de Administración; y
- VII. Las demás que le confieran las disposiciones legales aplicables y el Consejo o los Comités que se creen por la Presidencia Ejecutiva en la esfera de sus atribuciones.

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los integrantes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

**ACUERDO:**

En términos de la fracción IX del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora, se aprueba la reforma al Reglamento Interior del Organismo, en los términos expuestos.

**11. NUEVA OFERTA DE SERVICIOS AL VISITANTE.**

**PISTA DE HIELO**

**Categoría:** Entretenimiento.

**Descripción:** La Pista de Hielo Fundidora ofrece sesiones públicas de patinaje, clases para todas las edades y eventos. Es un punto de encuentro para familias y entusiastas del patinaje.

**SERVICIOS DE RECREACIÓN Y ENTRETENIMIENTO, S.A. DE C.V.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.

**Contraprestación:** \$166,500 más IVA o 12%

**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.

**Vigencia:** 4 años.

**Adicionales:** Servicios

**ACTUAL**

**Contraprestación:**  
\$96,147.11

400 boletos mensuales que actualmente no están siendo entregados (\$76,000, \$190 c/u).

**Mantenimiento:**  
\$8,709.04 más IVA

**Adicionales:**  
Agua y luz.

## HELADOS DREAMBOX



-Andador Fuente Visionarios  
-Pista de Hielo

**Categoría:** Heladería.  
**Descripción:** Marca de helados y paletas elaborados con ingredientes reales y fábrica propia.

**DREAMBOX HELADOS, S.A.P.I. de C.V.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.  
**Contraprestación:** \$18,000 más IVA o 12%  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 4 años.  
**Adicionales:** Servicios.

## LA FAMOSA



-Lago Patos

**Categoría:** Snack saludable.  
**Descripción:** Oferta de ensaladas, sándwiches, licuados, jugos y aguas de frutas. Dirigido a deportistas y visitantes en general.

**ARTURO ENRIQUE ARRATIA MUÑOZ.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.  
**Contraprestación:** \$18,000 más IVA o 12%  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 3 años.  
**Adicionales:** Servicios.

## LA PURISIMA



-Taquilla Crisol

**Categoría:** Snack Tradicional.  
**Descripción:** Elotes La Purísima es un negocio local de "snacks mexicanos", especializado en esquites preparados. Es una marca reconocida en Monterrey por su sabor tradicional y servicio rápido.

**LAPU ALIMENTOS S.A. de C.V.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.  
**Contraprestación:** \$18,000 más IVA o 12%  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 4 años.  
**Adicionales:** Servicios.

## TIM HORTONS



-Zona Infantil

**Categoría:** Cafetería.  
**Descripción:** Tim Hortons es una reconocida cadena internacional de cafeterías, ofrece café de alta calidad, productos de panadería así como un menú variado de alimentos y bebidas a precios accesibles.

**DESARROLLOS THMX S.A.P.I de C.V.**

**Tipo de contrato:** Concesión.  
**Contraprestación:** \$45,000.00 más IVA o 12%  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 7 años.  
**Adicionales:** Servicios.

## RUEDA VERDE



- Parque Fundidora
- Parque del Agua
- Macroplaza
- Paseo Santa Lucía

**Categoría:** Entretenimiento.  
**Descripción:** Renta de bicicletas sencillas, eléctricas, dobles, familiares, triciclos, patines y lockers; así como venta de bebidas hidratantes.

**REDSTONE PRODUCTIONS S.A. de C.V.**

**Tipo de contrato:** Concesión.  
**Contraprestación:** \$120,000 + más IVA o 12%.  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 12 años.  
**Adicionales:** Servicios.

## LA FUNDACIÓN EVENTOS

**Categoría:** Eventos.  
**Descripción:** Operación y administración de salones de eventos.

**LILIANA MARÍA SANCHEZ CARVAJAL.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.  
**Contraprestación:** 15% sobre ingresos + IVA.  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 1 año.  
**Adicionales:** Servicios.

## BBOX

**Categoría:** Alimentos y bebidas.  
**Descripción:** Instalación de hasta 60 (sesenta) máquinas expendedoras para la comercialización de productos.

**BBOX VENDING S. de R.L. de C.V.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.  
**Contraprestación:** \$2'000,000.00 + IVA anual.  
**Vigencia:** 3 años.

## FUNDIDORA RACING TRACK

**Categoría:** Entretenimiento.  
**Descripción:** Operación y administración de go-karts y salones para fiestas.

**OPERADORA LA CIENEGUILLA, S.A. de C.V.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.  
**Contraprestación:** 15% de los ingresos.  
**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.  
**Vigencia:** 1 año.  
**Adicionales:** Servicios.

## SNACK CANCHAS

**Categoría:** Snack.

**Descripción:** Operación y administración de un snack ubicado en las canchas de fútbol.

**JOSÉ ALBERTO MUÑOZ GUAJARDO.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.

**Contraprestación:** \$5,000.00 más IVA o 12%.

**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.

**Vigencia:** Mensual.

**Adicionales:** Servicios.

## SNACK ALBERCAS

**Categoría:** Snack.

**Descripción:** Operación y administración de un snack ubicado en la Zona Splash.

**LILIANA MARÍA SÁNCHEZ CARVAJAL.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.

**Contraprestación:** \$10,000.00 más IVA.

**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.

**Vigencia:** Mensual.

**Adicionales:** Servicios.

## PERRO NATURA

**Categoría:** Servicio.

**Descripción:** Operación y administración de un snack y venta de alimentos para mascota.

**JUAN JOSÉ AYALA DE LEÓN.**

**Tipo de contrato:** Arrendamiento.

**Contraprestación:** \$3,000.00 más IVA o 12%.

**Mantenimiento:** \$250.00 más IVA.

**Vigencia:** 1 año.

**Adicionales:** Servicios.

## ESPACIO PARA LA PRIMERA ESTANCIA



**-Sótano Nave Lewis**

**Categoría:** Entretenimiento.

**Descripción:** Operación y administración de un espacio para actividades lúdicas y artísticas.

**SECRETARÍA DE CULTURA.**

**Tipo de contrato:** Concesión.

**Mantenimiento:** \$46.88 por m2.

Aprox. \$178,144 más IVA.

**Vigencia:** 30 años.

**Adicionales:** Servicios.

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los integrantes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

### ACUERDO

En términos de lo establecido en la fracción XIII del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora se autoriza a la administración del Organismo la formalización de los instrumentos jurídicos que correspondan para el otorgamiento de las concesiones y arrendamientos en los términos expuestos.

12. PROYECTOS DE INVERSIÓN.

**CENTRO DE CONSERVACIÓN LA PASTORA**

- Renovación de hábitats: aviario, elefante, chimpancé, tortugas y cocodrilos, felinos, hipopótamos, venados, monos arañas, especies pequeñas.
- Rehabilitación de andadores, Plaza del Quiosco, instalación de bebederos y reparación de quioscos.
- Nuevo sistema de iluminación e internet para la administración.
- Renovación de fachada de la entrada, esculturas metálicas, barandales y murales.
- Centro de alimentación, clínica con equipamiento y salón de educación ambiental.
- Nueva señalética.
- Árboles y paisajismo.
- Abanicos de brisa, pantalla interactiva, mejoramiento de bancas y chorros para fuente interactiva.
- Rehabilitación de 12 sanitarios.
- Nuevo activo biológico.

**Monto de renovación \$98.8 MDP MXN - PEI.**

**OBRAS COMPLEMENTARIAS PARQUE DEL AGUA**



**Reja perimetral Parque del Agua**

**Alcance**

Ampliación y renovación total de la barda perimetral existente con nuevas reja con diseño contemporáneo.



**Inversión**  
**\$27.4 MDP - PEI.**



**Andadores Bosque La Silla**

**Alcance**

Reconstrucción completa de 3,500 metros lineales de andadores peatonales existentes dentro del Bosque La Silla y las conexiones con el Parque del Agua, para mejorar su aspecto, funcionalidad, durabilidad y equipamiento del mismo.



**Inversión**  
**\$13.5 MDP - PEI.**



**Nueva iluminación Bosque La Silla**

**Alcance**

El proyecto contempla el suministro e instalación de 230 nuevas luminarias, homologadas del proyecto Parque del Agua.



**Inversión**  
**\$8.3 MDP - PEI.**



**Banqueta perimetral Parque del Agua**

**Alcance**

Este proyecto busca garantizar la seguridad de los visitantes mediante la construcción de una banqueta amplia que permita un acceso cómodo y seguro al Parque, duplicando el tamaño de la existente. Construcción de 1,920 m<sup>2</sup> de banqueta de concreto de 10 cm de espesor, contemplando concreto lavado, losetas de concreto formato 30x60, banda podotáctil y bolardos.



**Inversión**  
**\$4.5 MDP - PEI.**

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*

- Large 'B' at the top right.
- 'Plot' written vertically.
- Large circular scribble.
- Other illegible signatures and initials.



**Mobiliario urbano Bosque La Silla**

**Alcance**

Se contempla el suministro e instalación de nuevas 150 bancas prefabricadas de concreto, homologadas del proyecto Parque del Agua. Se contempla el suministro e instalación de nuevas 35 botes de basura, homologados del proyecto Parque del Agua.



**Inversión**  
**\$3.7 MDP - PEI.**



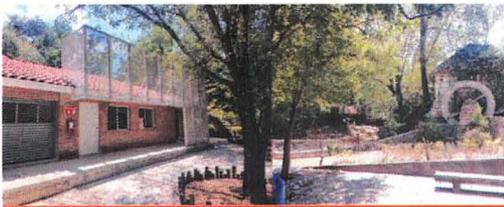
**Puente peatonal Calle Golondrinas\***

**Alcance**

Construcción de un nuevo puente peatonal que logre la conexión entre el andador de servicio del Zoológico La Pastora con la Calle Golondrinas/Matancillas.

\*Sujeto a permisos Federales.

**Inversión**  
**\$3.1 MDP - PEI.**



**Rehabilitación de edificaciones existentes Bosque La Silla**

**Alcance**

Renovación de 6 edificaciones ubicadas en el polígono del Bosque La Silla. Se contempla la renovación de 2 oficinas existentes, los módulos sanitarios, el molino de agua y la explanada de acceso.



**Inversión**  
**\$2.62 MDP - PEI.**



**Rehabilitación andador Parque Lineal Río la Silla**

**Alcance**

Rehabilitación del corredor lineal existente en el Río la Silla y rehabilitación de la malla ciclónica perimetral, distancia aproximada 1,500 metros lineales de extensión.



**Inversión**  
**\$2.38 MDP - PEI.**



**Puente peatonal Calle 5 de Mayo\***

**Alcance**

361 m<sup>2</sup> de andador de concreto amado con diversas características técnicas que garantizan su resistencia, durabilidad y funcionalidad en un entorno hidrológico desafiante.

\*Sujeto a permisos Federales.



**Inversión**  
**\$1.8 MDP - PEI.**



**Señalética Bosque la Silla**

**Alcance**

Se contempla la renovación de la señalética existente, homologando al diseño del Parque del Agua.



**Inversión**  
**\$800,000 - PEI.**

**PARQUE FUNDIDORA**



**Proyecto Ejecutivo de Bosque Urbano**

**Alcance**  
Proyecto ejecutivo y manual de marca.



**Inversión**  
**\$5.9 MDP - PEI.**



**Equipos de estacionamiento**

**Alcance**  
Renovación de todos los equipos de estacionamiento en Fundidora, Parque del Agua y Macroplaza.



**Inversión**  
**\$40 MDP - PEI.**



**Nuevos climas Nave Lewis Fase 1**

**Alcance**  
Reposición de 800 toneladas de climas en Nave Lewis.



**Inversión**  
**\$60 MDP - PEI y/o Recurso propio.**

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'P', 'R', 'M', 'C', 'M', 'R', 'A', 'E', 'L', 'M', 'R'.*



**Restauración de portones y reja perimetral**

**Alcance**

Suministro y aplicación de pintura en 26 portones de 6 metros x 3.80 de altura en accesos al Parque y a reja perimetral de acero con altura de 3 metros.



**Inversión**  
**\$18.5 MDP - PEI.**



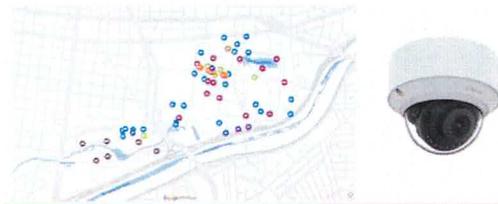
**Remediación obras del Metro**

**Alcance**

Rehabilitación de la Pista Blvd. Acero y acceso 3 (14,600 mts<sup>2</sup>), rehabilitación de jardines en zona de recta y construcción de nuevos módulos sanitarios bajo losa conexión a Cintermex.



**Inversión**  
**\$16.2 MDP - Recurso propio.**



**Sistema de videovigilancia**

**Alcance**

Contar con un sistema integral de seguridad ampliando con 50 cámaras necesarias para cubrir puntos con incidencias, espacios con mayor afluencia de visitantes y seguridad en Zona Infantil.



**Inversión**  
**\$10.5 MDP - PEI.**



**Renovación de palapas**

**Alcance**

Suministro y fabricación de 7 palapas de 10.36 x 3.82 mts. Retiro de palapas de madera existentes en Parque Fundidora. Demolición de pisos y firmes para mejorar terreno y construir nuevo firme.



**Inversión**  
**\$5.5 MDP - Recurso propio.**



**Mallasombra en Zona Infantil**

**Alcance**

Suministro, fabricación e instalación de 2,430 m<sup>2</sup> de malla sombra a la altura de los juegos existentes en Zona Infantil.



**Inversión**  
**\$5.9 MDP - Recurso propio.**



**Iluminación Fundidora**

**Alcance**

Iluminación de andadores al interior de Parque Fundidora.



**Inversión**  
**\$5 MDP - PEI.**



**Fuentes: Zona Infantil,  
Centro de las Artes y Visionarios**

**Alcance**

Zona infantil: Construcción de 2 nuevas fuentes interactivas (4 mts diámetro). Centro de las Artes: Retiro de valla perimetral, fabricación de andador peatonal, pintura, drenes, canalización al cárcamo, iluminación LED RGB Visionarios: Limpieza, lijado, pintura epoxica, sellado, iluminación LED RGB.



**Inversión**  
\$4.715 MDP - PEI.



**Refacciones de equipos estacionamientos**

**Alcance**

Refacciones de equipo utilitario y estacionamientos.



**Inversión**  
\$1.8 MDP - Recurso propio.



**Cortinas de aire Nave Lewis**

**Alcance**

Suministro, instalación y cableado de 3 cortinas de aire para los accesos de la Nave Lewis.



**Inversión**  
\$1.6 MDP - PEI.



**Remodelación de oficinas**

**Alcance**

Se considera un incremento por actualización de costos.



**Inversión**  
\$1.5 MDP - PEI.



**Mantenimiento correctivo a techumbre de  
Nave Lewis**

**Alcance**

Reparación de 6,656 m2 de panel de techo Glamet de la Nave Lewis.



**Inversión**  
\$1.25 MDP - PEI.



**Lactarios**

**Alcance**

Agregar 4 lactarios más al Parque.



**Inversión**  
\$1,000,000 - PEI.

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*

- Large signature: *Alfonso*
- Signature: *MA*
- Signature: *el*
- Signature: *M*
- Signature: *MA*
- Signature: *MA*
- Signature: *MA*
- Signature: *MA*



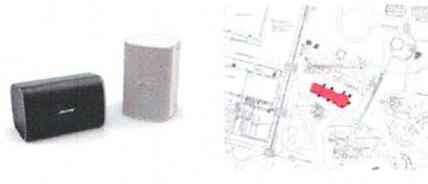
**Reubicación: Plaza Interreligiosa**

**Alcance**

Construcción de una nueva Plaza Interreligiosa de 65 m2, la cual simboliza la fraternidad y amistad del Consejo de Diálogo Interreligioso e Intelectual de Nuevo León.



**Inversión**  
\$580,000 - PEI.



**Sistema de ambientación y voceo en Zona Infantil**

**Alcance**

Instalación de nuevo sistema de sonido ambiental y voceo en la nueva Zona Infantil para una mejor experiencia al visitante y apoyo en tema de seguridad para informar alguna situación de riesgo.



**Inversión**  
\$400,000 - Recurso propio.



**Instalación de junta de seguridad en planta alta de Nave Lewis**

**Alcance**

Fabricación e instalación de junta elaborada de placa de acero con refuerzos de PTR soldado a patines de las columnas existentes.



**Inversión**  
\$247,000 - PEI.



**Fachada Zona Infantil**

**Alcance**

Fabricación e instalación de anuncio de letras 3D con la leyenda "Zona infantil".



**Inversión**  
\$113,203 - Recurso propio.



**Prevención inundaciones Oficinas/Taller**

**Alcance**

Instalación de 2 rejillas (imbornales) con captadora pluvial y 36 metros de tubería de PVC de 12". Instalación de aire acondicionado en el interior de las oficinas del PSL.



**Inversión**  
\$1.8 MDP - PEI.



**Fuentes PSL al interior de Parque Fundidora**

**Alcance**

Renovación de bombas para fuentes al interior del Parque Fundidora (Etapa 1). Se planteará proyecto de fuentes al exterior de PF como una Etapa 2 más adelante.



**Inversión**  
\$800,000 - PEI.

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'f', 'pluk', 'M', and 're'.*



**Taquilla Crisol Paseo Santa Lucía**

**Alcance**  
Renovación de la estructura de la taquilla del Crisol.

**Inversión**  
\$500,000 - PEI y/o Recurso propio.



**PSL: Toldo para Capitanes**

**Alcance**  
Ampliación de estructura de acero inoxidable hasta el final de la embarcación con su respectivo toldo, para las 18 embarcaciones.

**Inversión**  
\$450,000 - PEI y/o Recurso propio.



**Sub estación de gasolina PSL**

**Alcance**  
Bomba fija para distribución de combustible a las embarcaciones.

**Inversión**  
\$300,000 - Recurso propio.



**PSL: Mobiliario embarcaciones**

**Alcance**  
20 sillas de aluminio para los visitantes con tapicerías de vinil y tiras de neopreno para evitar daños en parte trasera de respaldo. 18 sillas altas de aluminio para los capitanes. 18 botes de basura.

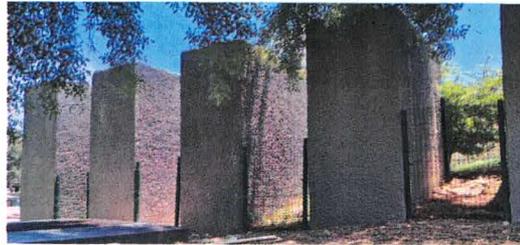
**Inversión**  
\$188,091 - Recurso propio.

**MACROPLAZA**

**Muros para Parque Hundido en Macroplaza**

**Alcance**  
Demolición de muros de concreto a base de block con altura de 3.40 mts y retiro de escombros y reja.

**Inversión**  
\$400,000 - PEI.



*Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large 'B' and various scribbles.*

**AMPLIACIONES DE PROYECTOS APROBADOS PARQUE FUNDIDORA**



**Mirador del Horno 2**

**Alcance**

Incremento 14% Global. Incremento del acero 13%, incremento de membrana (velaria 14%), incremento mano de obra (20%), paisajismo y riego.

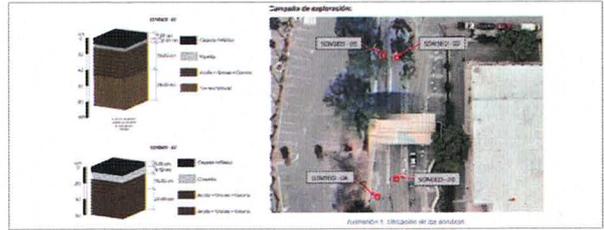


**Presupuesto aprobado:**

**\$7 MDP - PEI.**

**Nuevo presupuesto**

**\$9.5 MDP - PEI.**



**Rehabilitación acceso vehicular E - 6**

**Alcance**

Realizar una nueva estructura que contempla : mejoramiento de terreno natural+Cal, subrasante de 40 cm, base Hidráulica 25 cm, carpeta asfáltica de 12 cm.



**Presupuesto aprobado:**

**\$650,000 - Recurso propio.**

**Nuevo presupuesto**

**\$1.65 MDP - PEI.**



**Zona Infantil**

**Alcance**

Suministro y aplicación de pintura en porterías metálicas y cordones . Suministro y aplicación de pintura deportiva en firme existente . Suministro de arena sílica .



**Presupuesto aprobado:**

**\$25 MDP - PEI.**

**Nuevo presupuesto**

**\$25.35 MDP - PEI.**



**Señalética Zona Infantil**

**Alcance**

Colocar medidas de seguridad en el área, así como señalética para indicar dónde se encuentra la nueva Zona Infantil .



**Presupuesto aprobado:**

**\$100,000 - Recurso propio.**

**Nuevo presupuesto**

**\$200,000 - Recurso propio.**



**Paisajismo Nave Lewis**

**Alcance**

Diseño e instalación de sistema de riego para las áreas verdes así como los sustratos (tierra, arena de río y materia orgánica) necesarios para el plantado en esta zona.



**Presupuesto aprobado:**  
**\$2 MDP - Recurso Propio**  
**Nuevo presupuesto**  
**\$3 MDP - PEI.**



**Plaza Gastronómica**

**Alcance**

Incremento 25% Global (Proyecto autorizado en 2023). Incremento del acero, incremento de membrana vulcanizada, concreto y Mano de Obra.



**Presupuesto aprobado:**  
**\$12 MDP - PEI.**  
**Nuevo presupuesto**  
**\$13 MDP - PEI.**

En uso de la palabra, algunos consejeros comentaron que por el volumen de información correspondiente a los proyectos de inversión que tiene el Organismo sugieren que para las próximas sesiones de consejo esta información se presente en una tabla o resumen en la que se identifique el avance y ejercicio de los recursos de cada proyecto. Lo anterior para efectos de facilitar la comprensión de la información.

Expuesto lo anterior, por unanimidad de los integrantes del Consejo de Administración se tomó el siguiente:

**ACUERDO**

En términos de las fracciones II, VI del artículo 9 de la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado, Parque Fundidora, se autorizan los proyectos de inversión, así como las ampliaciones presupuestales solicitadas en los términos presentados.

**13. ASUNTOS GENERALES.**

**PRÓXIMAS JUNTAS DE CONSEJO**



**11 de noviembre 2025**

Se da a conocer la última Sesión de Junta de Consejo del año 2025, por lo tanto, habiéndose desahogado en su totalidad la Orden del día y siendo las 11:00 horas del 09 de septiembre de 2025, se da por concluida la Quincuagésima Sesión Ordinaria del Consejo de Administración del Organismo Público Descentralizado denominado "Parque Fundidora", firmando la presente Acta quienes en ella intervinieron.



**LIC. MARICARMEN MARTÍNEZ VILLARREAL**

**SECRETARIA DE TURISMO Y SUPLENTE DEL GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO  
DE NUEVO LEÓN Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

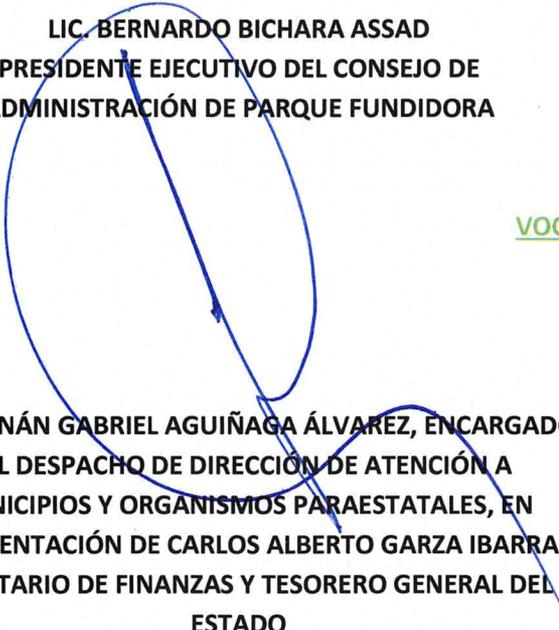


**LIC. BERNARDO BICHARA ASSAD  
PRESIDENTE EJECUTIVO DEL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN DE PARQUE FUNDIDORA**



**LIC. JEAN JOSEPH LEAUTAUD RUSSEK  
DIRECTOR GENERAL DE PARQUE FUNDIDORA Y  
SECRETARIO TÉCNICO DEL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN**

VOCALES



**LIC. HERNÁN GABRIEL AGUIÑAGA ÁLVAREZ, ENCARGADO  
DEL DESPACHO DE DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A  
MUNICIPIOS Y ORGANISMOS PARAESTATALES, EN  
REPRESENTACIÓN DE CARLOS ALBERTO GARZA IBARRA,  
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO GENERAL DEL  
ESTADO**



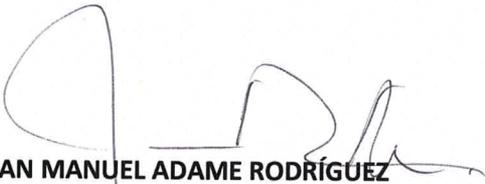
**LIC. ELIZABETH DE LA ROSA REYES, TITULAR DE LA  
OFICINA EJECUTIVA DE LA DIRECCION GENERAL, EN  
REPRESENTACIÓN DE MAYRA ALEJANDRA MORALES  
MARISCAL, DIRECTORA GENERAL DE LA  
CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO TURÍSTICO DEL  
ESTADO**



LIC. MELISSA DENIS SEGURA GUERRERO  
SECRETARIA DE CULTURA Y ENCARGADA DEL DESPACHO  
DE LA PRESIDENCIA DE CONARTE



LIC. MARIO ADRIÁN FLORES CASTRO  
VICEPRESIDENTE CAMPUS REGION NORTE DEL ITESM,  
EN REPRESENTACIÓN DE JUAN PABLO MURRA  
LASCURAIN, RECTOR DE INSTITUTO TECNOLÓGICO DE  
MONTERREY



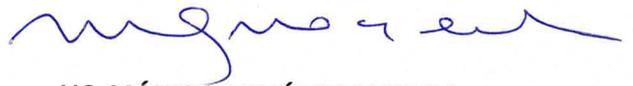
LIC. JUAN MANUEL ADAME RODRÍGUEZ  
DIRECTOR DE FORMACIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL  
DE LA UANL, EN REPRESENTACIÓN DE SANTOS GUZMAN  
LOPEZ, RECTOR DE LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE  
NUEVO LEÓN



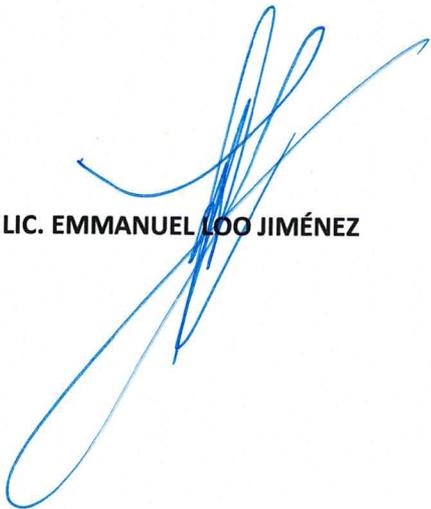
LIC. VIVIANNE CLARIOND DOMENE  
CONSEJERA DE COPARMEX NUEVO LEÓN, EN  
REPRESENTACIÓN DE ROBERTO CANTÚ ALANÍS  
PRESIDENTE DE COPARMEX NUEVO LEÓN



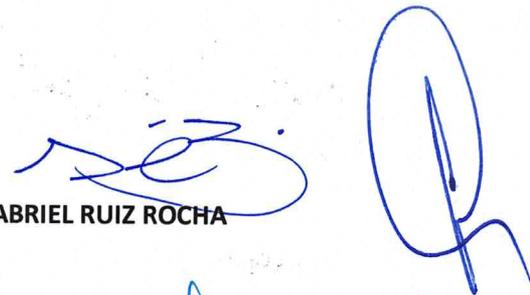
LIC. MARÍA TERESA GONZÁLEZ ELIZONDO



LIC. MÓNICA GARCÍA DE MOYEDA  
EN REPRESENTACIÓN DE LA LIC. LILIA ISaura ORTIZ  
CABRERA



LIC. EMMANUEL LOO JIMÉNEZ



LIC. GABRIEL RUIZ ROCHA



LIC. LUIS SADA GUAJARDO



LIC. RICARDO GERARDO SADA VILLARREAL  
COMISARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN  
DE PARQUE FUNDIDORA, O.P.D.

*Las presentes firmas corresponden al Acta de la Quincuagésima Sesión Ordinaria del Consejo de Administración del Organismo Público Descentralizado denominado Parque Fundidora celebrada en fecha 09 de septiembre de 2025.*